

**Ventspils Augstskola**

Ventspils, Inženieru 101  
Ekonomikas un Pārvaldības fakultāte  
T. 3623127, Fax 3628302

**VeA maģistra profesionālās studiju programmas**

# **„Uzņēmējdarbības vadība”**

**pašnovērtējuma ziņojums par 2002./2003. akadēmisko  
gadu**

**Ventspils**

**2003**

## 1. Programmas vispārīgais raksturojums.

Ventspils Augstskolas profesionālās studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” maģistra profesionālā grāda iegūšanai uzņēmējdarbības vadībā īstenošana tika uzsākta 2001.gada 1.septembrī pamatojoties uz LR Izglītības un zinātnes ministrijas 2001. gada 7. jūnijā izsniegto licenci.

VeA Senāta lēmums par studiju programmas īstenošanas sākšanu “Par Vadībzinātnes maģistra profesionālās studiju programmas apstiprināšanu Ventspils Augstskolā” Nr.01-13 pieņemts 07.06.2001.

2003. gada 29.-30. aprīlī maģistra studiju programmu “Uzņēmējdarbības vadība” novērtēja akreditācijas ekspertu komisija prof. V.Kozlinska, prof. V.Kundrotas un prof. V.Kingas sastāvā.

Saskaņā ar ekspertu komisijas viedokli, VeA Uzņēmējdarbības vadības maģistra profesionālā studiju programma tika akreditēta ar LR IZM Akreditācijas komisijas 2003. gada 28. maija lēmumu Nr. 636 uz laiku līdz 2009. gada 31. decembrim (26.06.2003. izsniegta „Studiju programmas akreditācijas lapa” Nr. 014-594 Ventspils Augstskolai ar tiesībām īstenot akreditēto profesionālo studiju programmu „Uzņēmējdarbības vadība” un piešķirt maģistra profesionālo grādu uzņēmējdarbības vadībā un uzņēmējdarbības vadītāja kvalifikāciju.)

2002./2003. akadēmiskā gadā studijas notika saskaņā ar 2001. gadā licencētas programmas studiju plānu. 2003./2004 akadēmiskā gadā notiek pāreja no vecā (licencētas programmas) pie jaunā (akreditējas programmas) studiju plāna.

## 2. Studiju programmas atbilstība profesionālas augstākās izglītības standartam

Profesijas standarts “Uzņēmumu un iestāžu vadītājs” tika apstiprināts ar Izglītības un zinātnes ministrijas 2002. gada 16. maija rīkojumu Nr. 283. Profesijas standarts sniedz sekojošo nodarbinātības aprakstu:

“Uzņēmuma/iestādes vadītājs nosaka un formulē uzņēmuma vai iestādes darbības pamatprincipus, plāno un vada darbu atbilstoši uzņēmuma vai iestādes mērķiem, saskaņā ar LR un starptautisko likumdošanu un nozares aktiem. Standarts attiecas uz uzņēmumu komercclikuma izpratnē vadīšanu, kā arī uz tādu iestāžu un organizāciju vadīšanu, kuras atbilstoši komercclikumam nav uzskatāmas par uzņēmumiem, bet savu darbību veic saskaņā ar komercdarbības principiem”.

Standartā ir sniegts apraksts uzņēmumu un iestāžu vadītāja pienākumiem, uzdevumiem, īpašiem faktoriem, kas raksturo darba vidi, vadītāja kopīgām profesionālām prasmēm, vispārējām prasmēm un spējām, specifiskām prasmēm profesijā, uzņēmumu un iestāžu vadītāja zināšanām.

Standarts paredz sekojošas uzņēmumu un iestāžu vadītāja zināšanas:

- uzņēmējdarbības būtiskās funkcionālās sfēras: marketinga vadīšana, finansu vadīšana, finansu un vadības grāmatvedība, personāla vadīšana un vadības psiholoģija, darba tiesiskās attiecības, ražošanas/pakalpojumu organizēšana, loģistika, vadības informācijas sistēmas, kvalitātes sistēmu vadība, darba aizsardzība, komercdarbības likumdošana;
- teorētiskās zināšanas nodrošinošās ekonomikas un vadības zinību izpratni un apguvi: ekonomikas teorija, ekonomiski matemātiskās metodes;
- integrējošās zināšanas un prasmes: stratēģiskā vadīšana, starptautiskā komercdarbības vide;
- vispārējās zināšanas un prasmes: valsts valoda, svešvaloda, komunikāciju prasme.

Ventspils Augstskolas Uzņēmējdarbības vadības maģistra profesionālā studiju programma ir izstrādāta saskaņā ar profesijas standartu “Uzņēmumu un iestāžu vadītājs” un atbilst visām standarta prasībām.

### 3. Studiju programmas un tajā iekļauto kursu lekciju, praktisko nodarbību, semināru apraksts

Sakarā ar to, ka 2002./2003. akadēmiskajā gadā studijas notika saskaņā ar 2001. gadā licencētās programmas studiju plānu, studiju programmas saturu veidoja trīs daļas:

Obligātā (A) daļa - 52 KP. Šajā daļā ietverti programmas pamatkursi - 32 KP, kā arī maģistra darba izstrāde par aktuālu uzņēmējdarbības vadības problēmu, kam pēc ieguldītā akadēmiskā darba apjoma jāatbilst 20 KP.

Izvēles (B) daļa, kurā tiek piedāvāti lekciju kursi par šobrīd Latvijā un pasaulē aktuālām pārvaldības un ekonomikas nozarēm un no kuras maģistrantiem, atbilstoši interesēm, bet ievērojot arī noteiktus atlases kritērijus, jāapgūst kursi vismaz 20 KP apjomā

Izvēles (C) daļa (8 KP), kurā tiek piedāvāti lekciju kursi, kas paplašina studējošo redzesloku dažādās zinātņu nozarēs un cilvēka darbības sfērās.

Programmas A daļu veido maģistra darba izstrāde (20 KP) un obligātie studiju kursi, kuru apguve atbilst 32 KP. A daļa ietver sekojošus studiju kursus:

	<b>Studiju kurss.</b>	<b>Kursa autors</b>	<b>Kredītpunkti</b>
1.	Organizācijas teorija	Asoc.prof.A.Klauss / Lekt.D.Caļīte	2
2.	Stratēģiskā pārvaldība	Asoc.prof.A. Dziedons	4
3.	Finanses un investīciju pārvaldība	Prof. J. Vucāns	4
4.	Lēmumu pieņemšanas kvantitatīvās metodes	Asoc.prof. R. Počs	4
5.	Mārketinga globālā tirgus sistēmā	Asoc.prof. I. Geipele	4
6.	Vadības informācijas sistēmas un informācijas sistēmu pārvaldība	Asoc.prof. U. Rozevskis / Asoc.prof. A.Zemītis	4
7.	Jaunās informācijas tehnoloģijas uzņēmējdarbībā	Asoc.prof. S. Hilkevičs	4
8.	Jaunākās pētījumu metodes vadības zinātnēs	Asoc.prof. B.Sloka	4
9.	Projektu vadīšana	Asoc.prof. S. Laizāne / Lektore I.Matvejeva	2

Programmas B daļu veido prakse (10 KP) un izvēles studiju kursi maģistrantiem vismaz 10 KP apjomā. Studiju programmas B daļā tika piedāvāti sekojoši studiju kursi:

	<b>Studiju kurss.</b>	<b>Kursa autors</b>	<b>Kredītpunkti</b>
1	Cilvēkresursu pārvaldība	Prof. J.Vucāns	2
2	Starptautiskie grāmatvedības standarti	Asoc.prof. D. Daņēviča	4
3	Starptautiskās privāttiesības	Doc. A. Petrovskis	2
4	Inovāciju ekonomika un menedžments	Asoc.prof. I.Geipele	4
6	Apdrošināšana	Prof. J. Vucāns	2
7	Elektroniskā biznesa sistēmas	Asoc.prof. U.Rozevskis	2
8	Kvalitātes vadīšanas sistēmas	Asoc.prof.I.Geipele	2
9	Krīzes pārvaldība	Asoc.prof.S.Hilkevičs	2
10	Monētārās teorijas modeļi	Prof. V. Kinga	2
11	Vadības psiholoģija	Asoc.prof.V.Renģe	2
12	Stratēģiskā mārketinga plānošana un vadīšana	Asoc.prof.I.Geipele	4
13	Loģistika un loģistikas informācijas sistēmas	E.Ginters	4
14	Uzņēmuma un nekustamā īpašuma vērtēšanas metodes	Lektore I.Jansone Lektore L.Ofkante	4

Studiju programmas brīvās izvēles C daļas kurss jāapgūst vismaz 8 KP apjomā. C daļā tika piedāvāti sekojoši studiju kursi:

	Studiju kurss.	Kursa autors	
1	Sabiedriskās attiecības	Asoc.prof.S.Laizāne	2
2	Interneta tiesiskā vide	Doc.A. Petrovskis	2
3	Biznesa svešvaloda (Biznesa angļu valoda)	Asoc.prof.J. Sīlis / Lekt. V.Balama	6
4	Sociālā antropoloģija	Asoc.prof. V.Sīle	2
5	Ģeopolitika	Asoc.prof. J.Prikulis	2
6	Haoss un kārtība.	Asoc.prof.J. Žagars	2

Akreditētajā programmā, salīdzinājumā ar licencēto programmu, notika izmaiņas, kas saistītas, galvenokārt, ar profesijas standarta apstiprināšanu un izmaiņām likumdošanā, kuru rezultātā programmā vairs nepastāv A, B un C daļas. Latvijas Republikas Ministru kabineta 2001. gada 20. novembra noteikumu Nr. 481 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu” 18.pants nosaka:

18. Maģistra programmas obligāto saturu veido:

- 18.1. studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē un kuru apjoms ir vismaz 7 kredītpunkti;
- 18.2. pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi, kuru apjoms ir vismaz 5 kredītpunkti;
- 18.3. pedagoģijas un psiholoģijas studiju kursi, kuru apjoms ir vismaz 2 kredītpunkti;
- 18.4. prakse, kuras apjoms ir vismaz 6 kredītpunkti;
- 18.5. valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darba vai diplomdarba (diplomprojekta) izstrādāšana un aizstāvēšana un kura apjoms ir vismaz 20 kredītpunktu.

Ventspils Augstskolas uzņēmējdarbības vadības maģistra studiju programmas obligāto kursu sadalījums pa MK noteikumu Nr.481 paragrāfiem ar minimālo obligāto kredītpunktu skaitu ir sekojošs:

Paragrāfs	Atšifrējums	KP skaits	Minimālais KP skaits
18.1	Studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē	26	7
18.2	Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi	10	5
18.3	Pedagoģijas un psiholoģijas studiju kursi	4	2
18.4	Prakse	6	6
18.5	Maģistra darbs	20	20
	Obligātās izvēlēs kursi	18	
	Brīvās izvēles kursi	18	

Uzņēmējdarbības vadības maģistra studiju programmas saturs:

Studiju kurss	Daļa	*Realizēti 2002./03.ak.g.	KP, semestris	Pārb. forma	Akadēm. personāls
Uzņēmumu vadība	18.1	B,4	4, I	Eks.	Asoc.prof. S.Hilkevičs
Menedžmenta ekonomika	18.1		4, II,III	Eks.	Asoc.prof. A.Jaunzems
Lēmumu pieņemšanas kvantitatīvās metodes	18.1	A,4	4, I	Eks.	Asoc.prof. R.Počas

Jaunās informācijas tehnoloģijas uzņēmējdarbībā	18.1	A,4	4, I	Eks.	Asoc.prof. S. Hiļkevičs
Stratēģiskā pārvaldība	18.1	A,4	4, II	Eks.	Asoc.prof. A.Dzedons
Vadības informācijas sistēmas	18.1	A,4	4, II	Eks.	Asoc.prof. A.Zemītis
Baltijas jūras reģiona uzņēmējdarbības vides kvalitatīvie un kvantitatīvie rādītāji	18.1		2, II	Eks.	Prof. J.Vucāns
Darba tiesiskās attiecības un darba aizsardzība	18.2		2, I	Eks.	Lekt. A.Dupats
Komercdarbības likumdošana	18.2		2, II	Eks.	Lekt. L.Grīnberga
Jaunākās pētījumu metodes vadības zinātnēs	18.2	A,4	4, III	Eks.	Asoc.prof. B.Sloka
Vadības psiholoģija	18.3	B,2	2, III	Eks.	Asoc.prof. V.Renģe
Krīzes pārvaldība	18.3	B,2	2, I	Eks.	Asoc.prof. S.Hiļkevičs
Finansu un investīciju pārvaldība	Obl. izv.	A,4	4, II,III	Eks.	Prof. J.Vucāns
Starptautiskie grāmatvedības standarti	Obl. izv.	B,2	2, I	Eks.	Asoc.prof.D. Daģeviča
Marketinga globālā tirgus sistēmā	Obl. izv.	A,4	4, I, II	Eks.	Asoc.prof. B.Sloka Lekt. N. Gūtmanis
Audits	Obl. izv.	B,2	2, II	Eks.	Lekt. J.Jaunzeme
Uzņēmumu un nekustamā īpašuma vērtēšanas metodes	Obl. izv.	B,4	4, III	Eks.	Lekt. D.Smirnovs
Organizāciju teorija	Obl. izv.	A,2	2, II	Eks.	Lekt. D.Cālīte
Projektu vadīšana	Obl. izv.	A,2	2, III	Eks.	Lekt. I.Matvejeva
Kvalitātes sistēmu vadība	Obl. izv.		2, III	Eks.	Asoc.prof. I.Geipele
Personāla vadīšana	Obl. izv.		4, I	Eks.	Lekt. L.Grīnberga
Loģistikas un informācijas tīkli Baltijas jūras reģionā	Brīv.izv.		2, III	Eks.	Doc. P.Zalīte
Reģionālās attīstības projekti	Brīv.izv.		2, II	Eks.	Asoc.prof. S.Hiļkevičs
Biznesa angļu valoda I	Brīv.izv.	C,2	2, I	iesk.	Lekt. V.Balama
Biznesa angļu valoda II	Brīv.izv.	C,2	2, II	iesk.	Lekt. V.Balama
Biznesa angļu valoda III	Brīv.izv.	C,2	2, III	Eks.	Lekt. V.Balama
Ģeopolitika/ Eiropas valstu salīdzinošā attīstība	Brīv.izv.	C,2	2, II	Eks.	Asoc.prof. J.Prikulis
Zinātnes darba valoda	Brīv.izv.		1, III	Eks.	Asoc.prof. M.Baltiņa
Sabiedriskās attiecības	Nav progr.	C,2	2, I vai III		Lektors O.Skudra

\* 2002./03. studiju kursi tika realizēti pēc licencētās studiju programmas, atzīmēta studiju programmas daļa un kredītpunktu skaits realizētajam studiju kursam licencētajā studiju programmā.

Obligātās izvēles kursu iegūto kredītpunktu skaitam jābūt ne mazākam kā 8. Pavisam kopā tiek piedāvāti studiju kursi 103 kredītpunkta apjomā, no kuriem jāizvēlas 80 krp.

## 5. Studiju programmas realizācija 2002./2003. akadēmiskajā gadā

2003. gada 21. jūnijā notika pirmais Ventspils Augstskolas Uzņēmējdarbības vadības maģistra studiju programmas izlaidums, kad minēto programmu absolvēja 27 profesionālo maģistra grādu Uzņēmējdarbības vadībā ieguvušie maģistranti. Starp absolventiem liela daļa ir Ventspils uzņēmumu un pašvaldības institūciju nodaļu vadītāji un citi vadošie darbinieki un galvenie speciālisti (Ventspils pilsētas dome, Ventspils Brīvostas pārvalde, Komunālā pārvalde, Ventspils Lidosta, Hansabanka, Unibanka, u.c.)

Maģistru darbu izstrādāšana VeA maģistrantiem palīdzēja problēmu izpētē un risinājumu meklēšanā, turpmāk veicot tiešos darba pienākumus. Iegūtais maģistra grāds daudziem absolventiem ir bijis nozīmīgs karjeras izaugsmē. Visi izstrādātie un aizstāvētie maģistra darbi atbilda Ventspils Augstskolas izvirzītajiem nosacījumiem par maģistra darbu izstrādāšanu.

Diemžēl 6 no maģistrantiem dažādu iemeslu dēļ neizstrādāja vai arī nespēja aizstāvēt izstrādātos maģistra darbus.

Studiju programma pirmajos divos tās realizēšanas gados kopumā ir bijusi īstenota atbilstoši studiju plānam, 2003. gadā rudens semestrī objektīvo iemeslu dēļ netika nolasīts kurss "Jaunākās pētījumu metodes vadības zinātnēs" (Prof. B.Sloka), kurss tika pārcelts uz 2. semestri.

2. kursā tika pārcelti 27 maģistranti no 30 pagājušā gada 1. kursa maģistrantiem (1-studiju pārtraukumā, 2 tiks atskaitīti kā studiju programmu neizpildījuši). Šobrīd studentu skaits 2. kursā ir 30, jo šā gada septembrī 3 no iepriekšējā kursa studentiem ir atgriezušies no studiju pārtraukuma.

Šobrīd maģistrantūras studiju programmā notiek studiju darbs, kuru nodrošina Ventspils Augstskolas un citu augstskolu pieaicinātie pasniedzēji, 2. kursa maģistranti papildus studijām strādā praksi.

Studiju programmas pilnvērtīgai realizēšanai tiek pieaicināti arī docētāji no citām Latvijas augstskolām, kā piemēram, LU, LLU, RSEBAA, u.c. un šobrīd Brīvās izvēles studiju kursu „Problems of Globalization” piedāvā Dr. Jeffrey Sommers no ASV.

### Uzņemšana 2003. gadā

Pamatojoties uz akreditācijas komisijas ekspertu ieteikumiem, tika pievērsta lielāka uzmanība maģistrantu sagatavotībai un atlasei šī gada iestājeksaņemos. 2003. gadā pirmo reizi, stājoties maģistrantūrā, bija jāizpilda tests matemātikā un ekonomikā. Tests angļu valodā tika saglabāts pēc iepriekšējo gadu pieredzes. Pārrunas veicināja iepazīšanos ar reflektantiem, kā arī palīdzēja noskaidrot viņu atbilstību studijām maģistrantūrā. Tika uzņemti 30 maģistranti, no kuriem 20 bija veiksmīgi izturējuši konkursu uz budžeta vietām.

Lielākā daļa ir strādājošie studenti, ir arī dažāda līmeņa vadītāji un vadītāju vietnieki pārsvarā Ventspils pilsētas domes vai tās institūciju, dažādu Ventspils uzņēmumu darbinieki, pārstāvētas ir arī Ventspils banku filiāles, kriminālpolicija un Valsts ieņēmumu dienests, visi šogad uzņemtie maģistranti dzīvo Ventspilī vai Ventspils rajonā.

2003. gada iestājeksaņemi maģistrantūrā parādīja, ka Ventspils Augstskolas absolventu zināšanu līmenis ir salīdzinoši augsts - 16 no 20 budžeta vietām aizpildīja Ventspils Augstskolas iepriekšējo gadu beidzēji.

Abu kursu maģistrantu vidū vairāk kā 50% ir Ventspils Augstskolas bijušie absolventi (18 no 30 katrā kursā).

### Studiju programmas tālāka attīstība.

Studiju programmas attīstības plāns balstās uz principu, kas ir iestrādāti programmas pamatā, tālāku attīstību. Pirmais no principiem ir pēctecības princips. Maģistrantūras programma balstās uz vadības zinību bakalaura studiju programmas un ir orientēta uz mūsdienu uzņēmuma vadītāja sagatavošanu augstākā līmenī. Otrais princips ir sabalansēšanas princips. Maģistrantūrā ir mērķtiecīgi saglabāt galveno bakalaura programmas bloku struktūru un augstākā līmenī sniegt zināšanās ekonomiskajā blokā, (makroekonomika, mikroekonomika, ekonometrija), pārvaldības teorijā (vispārēja pārvaldība, finansu pārvaldība, materiālo resursu pārvaldība, personāla pārvaldība), mārketingā, informācijas tehnoloģijās, svešvalodās utt. Dziļāka specializācija ir iespējama tikai uz pietiekami plašas teorētiskas platformas. Trešais princips ir atbilstība LR standartiem un saskaņa ar starptautiskiem standartiem. Ceturtais ir evolūcijas princips. Programmas īstenošanas procedūra paredz programmas pilnveidošanu un korigēšanu. Ir nepieciešams atzīmēt, ka programmas uzlabošanai ir nepieciešama atgriezeniskā saite ar maģistrantiem, jo tikai tādā veidā var pielāgot programmu lietotāju vajadzībām. Nav iespējams izveidot maģistrantūras programmu uzreiz kā ideālu objektu, bez orientācijas uz konkrēto vietu, laiku, klausītāju kategoriju. Piektais princips ir orientācija uz augstākas kvalifikācijas mācībspēkiem. Tālākā šo principu īstenošana ir programmas pilnveidošanas un nostiprināšanas avots. Tālākai programmas attīstībai iespējams izdalīt sekojošus etapus:

1. Studiju kursu pilnveidošana, stiprinot saites starp kursiem;
2. Kursu materiālu izstrāde un ievietošana vienotā informācijas sistēmā;
3. Priekšmetu, kas ir pasniegti angļu valodā, īpatsvara palielināšana;
4. Starptautiskās apmaiņas ar studentiem un pasniedzējiem intensificēšana;
5. Saišu nostiprināšana ar starptautiskiem darba devējiem;
6. Absolventu atbalsta sistēmas izveidošana;
7. Maģistrantu iesaistīšana starptautiskajos pētījumos un projektos;
8. Programmas materiāli tehniskās bāzes un finansēšanas nostiprināšana;
9. Programmas kvantitatīvo rādītāju salīdzināšana ar Eiropas MBA programmu rādītājiem;
10. VeA studiju programmas un Eiropas MBA programmu kvantitatīvo rādītāju izlīdzinājums.

Uzņēmējdarbības vadības maģistra profesionālās studiju programmas tālākās attīstības virzību un perspektīvu nosaka Latvijas integrācijas process Eiropas Savienībā, Latvijas ģeopolitiskais stāvoklis un ar to saistītā Latvijas ekonomikas "tilta funkcija" starptautiskajās globālajās biznesa plūsmās. Lai turpinātu un veicinātu studiju programmas tālāko attīstību, jāstrādā pie racionālas un optimālas studiju programmas satura izveides atbilstoši konkrētajai Latvijas situācijai ceļā uz Eiropu.

Tuvākos gados VeA plānots paplašināt Eiropas un citu pasaules ekonomiski aktīvāko reģionu studijas, izstrādājot jaunas studiju programmas un paaugstinot attiecīgo docētāju akadēmisko kvalifikāciju. Jāturpina izstrādāt jauni, aktuāli uzņēmējdarbības vadības kursi, kas iekļaujami izvēles kursu sarakstā Jāpieaicina jauni kvalificēti docētāji, to skaitā vieslektori gan no ārvalstīm, izmantojot gan Eiropas fakultātes, Latvijas Universitātes, gan Rīgas Tehniskās Universitātes, Latvijas Lauksaimniecības Universitātes u.c. augstskolu mācībspēkus.

Zinātniski pētnieciskā darba jomā jāturpina daļība aktuālās Eiropas mēroga un Latvijas zinātniski pētnieciskās programmās, kuru pētījumos aktīvi jāiesaista topošie uzņēmējdarbības vadības maģistranti ar maģistra darbu izstrādi. Jānostiprina maģistra darbu pētījumu praktiskais raksturs, praktiskā vērtība un nozīme.

Uzņēmējdarbības vadības maģistra profesionālās studiju programmas materiālās un informatīvās bāzes nodrošinājumā pastāvīgi jāatjauno datoru parks ar pietiekami jaudīgiem un moderniem datoriem un tiem atbilstošu programmatūru. VeA bibliotēkas fondi nepārtraukti jāpapildina ar jaunāko, pasaulē atzīto mācību un zinātnisko literatūru, komplektēšanas darbā izmantojot izdevniecību reklāmu katalogus, starptautisko grāmatu izstāžu un elektroniskās komercijas radītās iespējas.

VeA reāli novērtē savu darbību. No vienas puses, Ventspils Augstskolai ir laba materiālā un tehniskā bāze, kvalificēts pasniedzēju sastāvs, mūsu studējošo



sagatavošanas līmenis salīdzinājumā ar citam Latvijas un dažām Eiropas augstskolām ir pietiekoši augsts. (Mūsu pasniedzējiem, kuriem ir bijusi iespēja strādāt Latvijas un ārzemju augstskolās, ir bijusi iespēja to salīdzināt). No otras puses, ir jautājumi, kuriem jāpievērš īpaša uzmanība, piemēram, jāpaaugstina pasniedzēju kvalifikācija un jāpalielina profesoru skaits, ir nepieciešams risināt materiālas un tehniskās bāzes jautājumus, paplašināt sadarbību ar ārzemes augstskolām, kas prasa līdzekļus komandējumiem, paaugstināt zinātniskā darba līmeni.

Lai nodrošinātu reflektantu piesaisti no tālākiem Latvijas reģioniem, kā arī izveidotu strādājošajiem maģistrantiem piemērotāku, ne tik intensīvu studiju darba režīmu, ir paredzēts strādāt pie studiju programmas nepilna laika studiju formas izveides, izmantojot jaunās apmācības formas, tādas kā tālmācība. Ir paredzēts organizēt atsevišķu programmas moduļu apguvi tādā režīmā, kad studiju kursu apguve notiek galvenokārt kā patstāvīgais darbs.

Mūsdienās izglītība augstākajos līmeņos (maģistratūra, doktorantūra) ir neapšaubāmi jāsaista ar pētniecisko darbu attiecīgajos virzienos. Tā kā maģistranti pamatā ir jau iesaistīti dažādu iestāžu vai firmu darbā, tad par kvalifikācijas darbu tēmu aktualitāti nebūtu jāšaubās. Otrs svarīgs aspekts ir darba izstrādes līmenis. Lai to nodrošinātu, būtu nepieciešams, lai Ventspilī uz vietas būtu pēc iespējas liels skaits augsti kvalificētu potenciālo pētniecisko darbu vadītāju. Šai sakarībā Ventspils Augstskolai būtu īpaši jāstrādā pie pētnieciskā un konsultāciju centra izveides, kas dotu papildus darba vietas augsti kvalificētiem speciālistiem.

Nepieciešamība pēc šāda centra izveides ir saistīta arī ar to, ka arvien vairāk Ventspils Augstskola iesaistās Eiropas līmeņa projektos, kuru veikšanai ir nepieciešams ļoti intensīvs darbs, kādu var veikt tikai pamatdarba veicēji un nevis amatu savienotāji. Šeit jāpiemin projekts „AVANTI”, kā arī projekts „e\_GASGRID”. Šādu projektu izpildei būtu jāpiesaista speciālisti, kuru vienīgais uzdevums būtu strādāt attiecīgajos projektos, piesaistot par palīgiem maģistrantūras studentus.

Gan pētnieciskais darbs, gan arī pats bizness kļūst arvien internacionālāks. Pēc iespējas aktīvāka iesaistīšanās starptautiskajās aktivitātēs ir ne tikai būtiski aspekti studentu sagatavošanā, bet arī vitāli svarīgs aspekts augstskolas un studiju programmas ilgtspējīgai attīstībai. VeA ir nopietni jādodomā par iekļaušanos starptautiskos izglītības projektos.

Uzņēmējdarbības vadības maģistra profesionālās studiju programmas tālākās attīstības virzību un perspektīvu nosaka Latvijas integrācijas process Eiropas Savienībā. Šajā sakarā arī ekspertu komisija akreditācijas laikā sagatavoja ziņojumu, kurā bija minētas dažādas rekomendācijas par studiju programmas īstenošanas pilnveidošanu:

1. Studiju programmas daļā „Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadzinību studiju kursi” iekļauts studiju kurss „Starptautiskās privāttiesības” 2 KP apmērā.
2. Studiju kursam “Personāla vadīšana” saskaņā ar komisijas rekomendāciju apjoms ir palielināts no 2 uz 4 kredītpunktiem un kursam ir nepieciešams jauns kursa apraksts.
3. Par maģistru darbu izstrādes gaitu:
  - Nepieciešams stingrāk izvērtēt un kontrolēt maģistru darbu izstrādes gaitu, lai nepieļautu situāciju, ka daļa maģistrantu nav izstrādājuši vai nespēj aizstāvēt izstrādātos maģistra darbus (šajā gadā šādi bija 6 maģistranti). Šajā sakarībā šogad tiek plānotas maģistru darbu priekšizstāvēšanas.
  - Lai veicinātu maģistrantu prasmi uzstāties un referēt, līdz ar to sagatavoties maģistra darba aizstāvēšanai, studiju programmas brīvās izvēles daļā tika iekļauts asoc. prof. M.Baltiņas docētais studiju kurss „Zinātnes darba valoda”, kā arī citos studiju priekšmetos praktiski iespējams apgūt prezentācijas iemaņas.
4. Par programmas fokusēšanu uz uzņēmējdarbības vadību:
  - Prof. V.Kozlinska docētais studiju kurss „Uzņēmuma vadība” ir pārcelts no obligātās izvēles daļu uz nozares pamatkursu daļu.
  - Nepieciešams izstrādāt un piedāvāt arī jaunus studiju kursus, iekļaujot tajos Latvijas virzību uz Eiropas Savienību un dalību tajā.
5. Angļu valodas kā biznesa valodas attīstīšanai:



- studiju programmā šobrīd tiek lasīts kurss angļu valodā „Problems Of Globalization”, kuru pasniedz dr. Jeffrey Sommers no ASV.
- Informācijas tehnoloģiju tālāka attīstība paver plašākas iespējas klausīties lekciju kursus videokonferences režīmā no citu valstu augstskolām (Tika piedāvāta šāda iespēja noklausīties lekciju no Ziemeļteksasas universitātes).
- Ilgākā laika periodā turpmāk ir nepieciešams izstrādāt arī citus kursus angļu valodā, vai uzaicināt vieslektorus šādu kursu izstrādē un nolasīšanā.

6. Par publikācijām un pasniedzēju kvalifikāciju:

- Nepieciešams veicināt esošo pasniedzēju kvalifikācijas paaugstināšanu un piesaistīt jaunus savas nozares speciālistus. Šobrīd ir jūtams speciālistu trūkums – 3. studiju semestrī studentiem netiek nolasīts B. Slokas docētais studiju kurss „Jaunākās pētījumu metodes vadības zinātnēs”, jo nav aizstājēja.
- Jāturpina līdzīgu Eiropas augstskolu studiju programmu izpēti un pieredzes analīze, plānojot darba vizītes un pieredzes apmaiņas pasākumus, kā arī, izmantojot modernās informācijas sistēmas;

7. Maģistrantu skaita uzturēšana un līmeņa paaugstināšana:

- Tā kā Ventspils Augstskola piedalās daudzos starptautiska līmeņa projektos, maģistrantiem tiek piedāvāta iespēja šajos projektos iesaistīties, kas veicina viņu teorētisko zināšanu pielietojumu praksē un nodrošina reālu pamatu maģistra darbu tēmām;
- Notiek savstarpējas sadarbības paplašināšana ar citām Latvijas un Eiropas augstskolām – šobrīd LLU piedāvā lekciju kursus zināšanu papildināšanai uzņēmējdarbības vadībā maģistrantūras studentiem nedēļas nogalēs;
- Ir pieņemta lielāka uzmanība maģistrantu stingrākai atlasei iestāšanās stadijā – šogad notika testi matemātikā un ekonomikā, kā arī to parādīja konkurss uz budžeta vietām;
- Maģistrantiem ir iespējas piedalīties dažādās zinātniskās konferencēs par viņus interesējošām tēmām;
- Nākotnē lielāku uzmanību vajadzētu pievērst studiju programmas darba režīmam, jo studiju programmu (vismaz 1. studiju gadā) attiecīgajā kvalitātē reāli var apgūt tikai tie maģistranti, kuri dzīvo Ventpilī vai tās apkārtnē (šī iemesla dēļ no studijām ir atteikušies daži maģistranti);
- Vēlams palielināt maģistrantu un pasniedzēju savstarpējos kontaktus – organizēt maģistrantu sapulces vai arī individuālas pārrunas, kurās studenti var iegūt informāciju par studijām un studiju kursu realizāciju;

Tuvākos gados VeA plānots paplašināt Eiropas un citu pasaules ekonomiski aktīvāko reģionu studijas, izstrādājot jaunas studiju programmas un paaugstinot attiecīgo docētāju akadēmisko kvalifikāciju. Jāturpina veidot jauni, aktuāli uzņēmējdarbības vadības kursi, kas iekļaujami izvēles kursu sarakstā. Jāpieaicina jauni kvalificēti docētāji, to skaitā vieslektori gan no ārvalstīm, gan izmantojot Eirofakultātes, Latvijas Universitātes, Rīgas Tehniskās Universitātes, Latvijas Lauksaimniecības Universitātes mācībspēkus.

Zinātniski pētnieciskā darba jomā jāturpina dalība aktuālās Eiropas mēroga un Latvijas zinātniski pētnieciskās programmās, kuru pētījumos aktīvi jāiesaista topošie uzņēmējdarbības vadības maģistranti ar maģistra darbu izstrādi. Jānostiprina maģistra darbu pētījumu praktiskais raksturs, praktiskā vērtība un nozīme.