

TEHNISKĀ SPECIFIKĀCIJA

Pakalpojuma ietvaros veicamā darba izpildes vieta: Ventspils Augstskola (Ventspils Augstskola, Inženieru iela 101, Ventspils)
Iepirkuma līguma izpildes termiņš: _____ dienas (*rakstisko secinājumu un ieteikumu sagatavošana – ne vairāk kā trīs kalendārās nedēļas no līguma noslēgšanas brīža*)
Piedāvājuma derīguma termiņš: _____ dienas (*ne mazāk kā 40 (četrdesmit) kalendārās dienas*)
CPV kods: 79200000-6 “Finanšu, revīzijas un nodokļu pakalpojumi”.

Pretendenta vadošie darbinieki, kas tiks iesaistīti pasūtījuma izpildē: _____

Darba mērķis: veikt Ventspils Augstskolas (VeA) finanšu pārvaldības sistēmas un darbības veikspējas auditu par laika posmu no 2013. gada 1. oktobra līdz 2015. gada 31. decembrim.

Darba metodes: a) dokumentu analīze, b) klātienes intervijas ar attiecīgajiem VeA pārstāvjiem.

Papildus nosacījumi: veicot auditu, jāņem vērā nozares labās prakses piemēri.

Darba rezultāti: 1) rakstisks audita gala ziņojums, adresēts Ventspils Augstskolas Satversmes sapulcei (priekšsēdētāja Dace Štefenberga) un Ventspils Augstskolas Senātam – ne vēlāk kā trīs kalendārās nedēļas pēc līguma noslēgšanas brīža;

2) mutisks ziņojums par audita rezultātiem VeA Satversmes sapulces sēdē VeA Senāta noteiktajā datumā un laikā.
Detailizēti darba posmi un etapi, to mērķi un uzdevumi, kā arī Pasūtītāja prasības to izpildei izklāstīti sekojošajā tabulā.

N.p.k.	Darba posms vai etaps, Pasūtītāja prasības	Pretendenta piedāvājums
1.	<i>Stratēģiskās pārvaldības analīze</i>	

	<p>Izvērtēt VeA plānošanas dokumentos (t.sk. attīstības stratēģijā un rīcības plānā) noteiktos mērķus un sasniegtos rezultātus, ietverot studiju, zinātnisko (t.sk. tehnoloģiju pārneses) un administratīvo jomu.</p> <p><i>VeA pārvaldības, stratēģiskās vadības un plānošanas dokumentu analīze</i></p> <p>Izvērtēt VeA pārvaldības, stratēģiskās vadības un plānošanas dokumentu savstarpējo saistību, kā arī to saistību ar Latvijas Nacionālās attīstības plānu 2014.-2020. gadam un augstākās izglītības un zinātnes valsts plānošanas galvenajiem dokumentiem (ieskaitot Latvijas reģionālās attīstības aspektus), līdzšinējās sadarbības ar Ventspils pilsētas pašvaldību ietekmi un nozīmi un saistību ar Ventspils pilsētas attīstības programmu 2014.-2020. gadam.</p> <p><i>Stratēģisku lēmumu pieņemšanas procesa izvērtējums</i></p> <p>Izvērtēt VeA stratēģisko un taktisko mērķu uzstādīšanas veidu un pamatotību.</p> <p><i>Izvērtējums par sasniegtajiem rezultātiem atbilstoši uzstādītajiem mērķiem:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Novērtēt uzstādīto mērķu sasniegšanas mehānismus; - Identificēt sasniegto mērķu noteicošos faktoros; - Identificēt nesasniegto mērķu noteicošos faktoros. <p><i>Secinājumu un ieteikumu sagatavošana:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Secinājumu izstrāde un iekļaušana gala ziņojumā par darba 1. posma "Stratēģiskās pārvaldības analīze" izpildes rezultātiem; 	
1.1.		
1.2.		
1.3.		
1.4.		

	<ul style="list-style-type: none"> - Ieteikumu izstrāde atbilstoši posmā konstatētajiem secinājumiem un to iekļaušana gala ziņojumā.
2.	<p>Resursu pārvaldības analīze</p> <p>Izvērtēt VeA pieejamo resursu (finanšu, cilvēku un infrastruktūras) pārvaldību un atdeves efektivitāti.</p> <p><i>Finanšu resursu pārvaldības un atdeves efektivitātes izvērtējums:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Analizēt VeA finanšu plānošanas kārtību, tai skaitā augstskolas budžeta apstiprināšanas procedūru un praksi; - Analizēt finanšu kontroles kārtību; - Analizēt plānos un faktiski sasniegtos ieņēmumu un izdevumu rezultātus; - Analizēt finanšu atdeves efektivitāti raksturojošu rādītāju savstarpējo salīdzināšanu (<i>benchmarking</i>) ar VeA vēsturiskajiem datiem; - Analizēt VeA saistību uzņemšanas atbilstību apstiprinātajiem finanšu resursiem.
2.2.	<p><i>Cilvēku resursu pārvaldības un atdeves efektivitātes izvērtējums:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Analizēt cilvēkresursu piesaistes kārtību; - Analizēt cilvēkresursu noturēšanas kārtību; - Analizēt cilvēkresursu attīstības kārtību; - Analizēt cilvēkresursu pārvaldības efektivitāti raksturojošu rādītāju savstarpējo salīdzināšanu (<i>benchmarking</i>) ar VeA vēsturiskajiem datiem.
2.3.	<p><i>Infrastruktūras resursu pārvaldības un atdeves efektivitātes izvērtējums:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Analizēt infrastruktūras resursu izveides un

	<p>izmantošanas plānošanas kārtību;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analizēt infrastruktūras resursu izveides un izmantošanas kontroles kārtību; - Analizēt plānotos un faktiski sasniegtos infrastruktūras resursu izmantošanas rezultātus; - Analizēt infrastruktūras resursu atdeves efektivitāti raksturojošu rādītāju savstarpējo salīdzināšanu (<i>benchmarking</i>) ar VeA vēsturiskajiem datiem. 	
2.4.	<p><i>Secinājumu un ieteikumu sagatavošana:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Secinājumu izstrāde un iekļaušana gala ziņojumā par darba 2. posma "Resursu pārvaldes analīze" izpildes rezultātiem; - Ieteikumu izstrāde atbilstoši posmā konstatētajiem secinājumiem un to iekļaušana gala ziņojumā. 	
3.	<p><i>Administrācijas darbības efektivitātes analīze</i></p>	
3.1.	<p>Izvērtēt VeA centrālās administrācijas darbības efektivitāti.</p> <p><i>Administrācijas darbības izvērtējums:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Izvērtēt centrālās administrācijas pārstāvju funkcijas un atbildību sadalījumu; - Izvērtēt pilnvaru un atbildības sadalījumu starp VeA centrālo administrāciju un struktūrvienībām (fakultātēm, zinātniskajiem institūtiem un zinātniskajiem centriem); - Izvērtēt centrālās administrācijas darba organizēšanas kārtību; - Izvērtēt centrālās administrācijas sasniegtos rezultātus atbilstoši funkcijām un uzstādītajiem mērķiem. 	
3.2.	<p><i>Secinājumu un ieteikumu sagatavošana:</i></p>	

	<ul style="list-style-type: none">- Secinājumu izstrāde un iekļaušana gala ziņojumā par darba 3. posma “Administrācijas darbības efektivitātes analīze” izpildes rezultātiem;- Ieteikumu izstrāde atbilstoši posmā konstatētajiem secinājumiem un to iekļaušana gala ziņojumā.	
--	---	--

PRASĪBAS

iepirkuma “Ventspils Augstskolas finanšu pārvaldības sistēmas un darbības veiktspējas audits” pretendentiem

3.1. Pretendents ir jebkuras Pretendenta mītnes zemes normatīvajos aktos noteiktā kārtībā reģistrēta (dibināta) tiesībspējīga un rīcībspējīga fiziska vai juridiska persona, šādu personu apvienība jebkurā to kombinācijā, kas apmierina šādus kvalifikācijas kritērijus:

3.1.1. Pretendentam jābūt apliecinātai pieredzei vismaz 2 projektos, kuros pēdējo 3 gadu laikā veikta organizāciju veiktspējas analīze.

3.1.2. Pretendenta vidējam neto apgrozījumam pēdējo 3 gadu laikā jābūt vismaz divkārtšā līguma cenas apjomā.

3.1.3. Pretendenta piedāvātajam ekspertam, kas tieši vadīs un īstenoš auditu, jāatbilst šādām prasībām:

3.1.3.1. vismaz maģistra grāds;

3.1.3.2. apliecināta pieredze vismaz 2 projektos, kuros pēdējo 3 gadu laikā veikta citu organizāciju veiktspējas analīze;

3.1.3.3. pieredze vismaz vienas LR augstskolas stratēģijas izstrādē vai izvērtēšanā pēdējo 3 gadu laikā;

3.1.3.4. pieredze investīciju projekta analīzē pēdējo 3 gadu laikā, kur investīciju apjoms pārsniedz 1 miljonu EUR un pielietota izmaksu – atdeves analīzes (*cost – benefit analysis*) metode.

3.1.4. Pretendentam jānorāda audita tiešā vadītāja iespējamais aizvietotājs, kurš uzņemsies audita vadību gadījumā, ja audita tiešais vadītājs nepārvaramas varas apstākļu (piemēram, slimības) dēļ nevarēs pabeigt darbu. Aizvietotājam nepieciešams vismaz maģistra grāds ekonomikā, vadībzinātnēs vai finanšu jomā, kā arī atbilstība punktu 3.1.3.2. – 3.1.3.4. prasībām.

3.1.5. Darba grupā, kas tieši veiks auditu, jābūt vismaz vienam Latvijas Zvērinātu revidentu asociācijas Zvērinātu revidentu reģistrā reģistrētam zvērinātam revidentam.

3.1.6. Pretendenta īpašnieki vai daļu īpašnieki ne tieši, ne pastarpināti nav ne Ventspils Augstskola vai Ventspils pilsētas pašvaldība, ne Ventspils pilsētas domes deputāti, ne Ventspils Augstskolas vai Ventspils pilsētas domes struktūrvienību vai kapitālsabiedrību ierēdņi vai darbinieki.

3.1.7. Pretendenta padomes un valdes locekļi, direktors(-i) un citi analoga statusa vadības locekļi, kā arī darba izpildē tieši iesaistītie auditori nav ne Ventspils pilsētas domes deputāti, ne Ventspils Augstskolas vai Ventspils pilsētas domes struktūrvienību vai kapitālsabiedrību ierēdņi vai darbinieki.